

Bauer Lean Consulting

předáváme znalosti | dovednosti
| inspirujeme | motivujeme



Představujeme TPM Academy

Proč Bauer Lean Consulting?

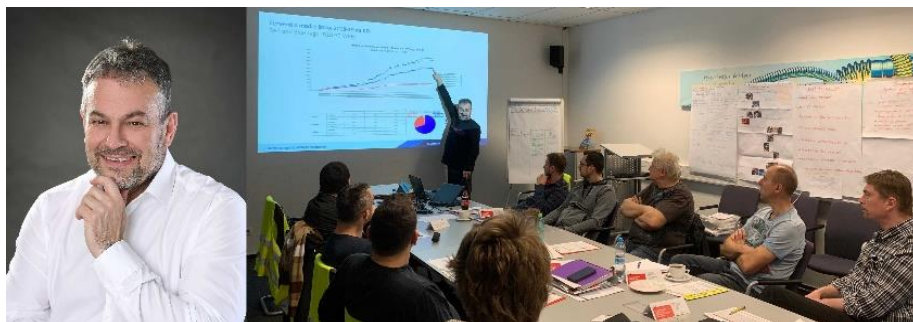
- Jsme mezinárodní tým Lean lektorů a konzultantů se zkušeností z evropských projektů
- Geny – Toyota Automotive, eliminace plýtvání
- Vztah ke klientům – partnerství a cesta k WCM
- Lean/Kaizen projekty od roku 2004
- Zkušenosti s nízkonákladovou automatizací
- Systém Lean vzdělávání na Gembě
- Špičkové firmy jako partnery pro vzdělávání a inspirace formou benchmarku

- **TPM Akademie je zaměřena** na tok hodnoty v procesech, které provádí **system štíhlé údržby**.
- Praktické semináře navržené **pro VEDOUCÍ ÚDRŽBY, INTERNÍ LEAN EXPERTY, VÝROBNÍ ŘEDITELE a PŘEDNÍ ÚDRŽBÁŘE** zaměřené na účinnost údržby při snižování poruchovosti **strojů**, která vytváří nutné podmínky celému výrobnímu systému při jeho orientaci na zákazníka.
- Zapojení zaměstnanců do zavádění a zlepšování systému štíhlé údržby od počátku přináší **nápady, motivaci a souznění se změnami**.

Představujeme TPM Akademii

Organizační informace

- 3x praktický dvoudenní seminář
- Ukončeno zkouškou – prezentace projektu.
Konzultace projektu během běhu akademie
- **Termíny: 23. – 24.4., 28. – 29.5., 25. – 26.6., 18.9.**
- **Organizováno v partnerských firmách –**
FRAENKISCHE, ASSA ABLOY
- Lektor Mgr. Jan Kovács, Ph.D. [kariérní profil](#)



CÍLE TPM Akademie

- **Prohlubování chápání funkčnosti strojů z hlediska údržby**
- **Otevření očí údržby – analýzy strategických kritických bodů zařízení**
- **Ekonomika údržby**
- **Komunikace údržby a provozu – nastavení partnerství**
- **Ukazatele údržby**
- **Provozování a údržba automatizovaných systémů**
- **Tipy pro zapojení provozu do údržby a zlepšení spolupráce s obsluhou stroje v oblasti preventivní údržby**

Program TPM Akademie 1. blok

PLÁNOVANÁ ÚDRŽBA (2 dny)

Účelem dvoudenního workshopu je pochopit „Plánovanou údržbu“ jako systém vzájemně propojených metod, dovedností údržby a opatření (oprav), která mají za úkol zvyšovat výkonnost strojů a zařízení (nástrojů) prostřednictvím **snižování jejich poruchovosti a zvyšováním životnosti** jeho funkcí (např. mazání, lisování) a ND.

Cíle semináře

- seznámení se s **cíli plánované údržby** a přínosem pro firmu
- poukázat na **propojení mezi údržbou a výrobou** v systému TPM
- jak umět si vypočítat **ukazatele údržby** MTBF, MTTR, OEE
- jak aplikovat **7 stupňů plánované údržby** a vyzkoušet si její výstupy v praxi na vybraném stroji
- jak umět **vybrat AA zařízení** a na něm stanovit priority a typy údržby
- prakticky vyzkoušet **tvorbu standardů** plánované údržby
- inspirovat se konkrétními praktickými **příklady výkonu údržby**
- **definovat potřeby rozvoje efektivity** údržby a jeho zaměstnanců
- formou workshopů a praktické části semináře ve firemním provozu **aplikovat získané informace a vyzkoušet si jejich využití v praxi**

Pro koho je seminář 1. bloku určený

- pro **manažery**, kteří chtějí proniknout do problematiky údržby
- pro **členy týmu údržby**, kteří chtějí ještě více zlepšit stav linek a výrobního zařízení ve firmě
- pro všechny, kteří chtějí, aby byl jejich proces **efektivnější z hlediska nižší poruchovosti či chybovosti strojního zařízení**

PŘIDANÁ HODNOTA, kterou si ze semináře odnesete jsou odpovědi na následující otázky:

- **Jak snížit poruchovost a prostojovost strojů a zařízení?**
- **Jak zvýšit produktivitu výroby?**
- **Jak zefektivnit výkon údržby a zkrátit časy doby oprav?**
- **Jak snížit náklady na údržbu?**
- **Jak více zapojit obsluhy strojů do výkonu autonomní údržby?**
- **Jak lépe plánovat údržby a opravy?**
- **Jak více rozvíjet a zvyšovat profesní dovednosti pracovníků údržby?**

Program TPM Akademie 2. blok

PROJEKTY „NULOVÉ PORUCHOVOSTI“ (Zero Breakdown, 2 dny)

V každé firmě existují **klíčové stroje a zařízení**, jejichž poruchovost negativně ovlivňuje výsledky produkce, kvality výroby i vytěžování kapacit pracovníků.

Pokud na takové zařízení „nestačí“ plánovaná údržba, **nastupuje vytvořený tým specialistů**, kteří takové poruchové zařízení, respektive jeho zvýšenou poruchovost, řeší projektově.

Cíle semináře

- dozvědět se, jak řešit **poruchovost pomocí ZBD projektu** krok za krokem
- zjistit, jak využít **kategorizaci 5+1 příčin** poruch a RCA analýzu k výběru priorit a účinných opatření
- zjistit, jak eliminovat **faktory zrychleného opotřebení** dílů
- nastavit údržbu **na prodloužení životnosti zařízení** a obnovu a vylepšení ND

Pro koho je seminář 2. bloku určený

- pro manažery, kteří chtějí vědět, jak **řídít Zero Breakdown projekty**
- pro členy týmu údržby, kteří **chtějí zlepšit stav linek a výrobního zařízení** ve firmě
- pro všechny, kteří chtějí, aby byl jejich proces efektivnější z hlediska **nižší poruchovosti či chybovosti strojního zařízení**

PŘIDANÁ HODNOTA, kterou si ze semináře odnesete jsou **odpovědi na následující otázky:**

- **Jak zvýšit produktivitu zařízení, růst MTBF a snížit MTTR časů?**
- **Jak snížit náklady na nákup ND?**
- **Jak více zapojit obsluhy strojů do výkonu autonomní údržby?**
- **Jak lépe plánovat údržby a opravy?**
- **Jak rozvíjet a zvyšovat profesní dovednosti pracovníků údržby?**

Program TPM Akademie 3. blok

ŘÍZENÍ MAZÁNÍ A NÁHRADNÍCH DÍLŮ (2 dny)

Popis semináře ŘÍZENÍ MAZÁNÍ

Hlavním úkolem specialistů v oblasti správy maziv je (pokud jde o mazání) zajistit, aby **spolehlivost mazání strojů a zařízení byla optimalizována při co nejnižších provozních nákladech**, což lze dosáhnout zvýšením efektivity v managementu mazání a tím zajištění produktivity **strojů a zařízení (dostupnost a spolehlivost)**.

Cíle semináře ŘÍZENÍ MAZÁNÍ

- seznámit se s **6. kroky systému Řízeného mazání**
- **dávkování oleje a maziv**
- zdokonalení systému **doplňování maziva**
- **zabránění zhoršující se kvalitě (jakosti) maziv**
- odstranění netěsností a nechtěných **úniků (kdy se to vyplatí)**
- **klíčové body** pravidelné kontroly

Popis semináře ŘÍZENÍ NÁHRADNÍCH DÍLŮ

Specifickou oblastí v údržbě je řízení zásob náhradních dílů a ostatních **materiálů potřebných pro realizaci procesu údržby** na výrobních zařízeních.

V některých odvětvích (energetika, strojírenství, chemie, ocelářství) mohou firemní zásoby náhradních dílů **čítat desetitisíce různých položek v hodnotě řádu stovek miliónů korun**. Je proto zřejmé, že efektivní řízení zásob náhradních dílů může firmám přinést **nezanedbatelné úspory provozních nákladů**.

PŘIDANÁ HODNOTA, kterou si ze semináře odnesete jsou odpovědi na následující otázky:

- **Jak snížit náklady na maziva a ND?**
- **Jak zavést 5S ve skladě maziv a ND?**
- **Jak lépe plánovat a spotřebovávat maziva a ND?**

Program TPM Akademie 3. blok

Cíle semináře ŘÍZENÍ NÁHRADNÍCH DÍLŮ

- inspirovat se, jak řídit proces náhradních dílů
- **ujasnit si 7. kroků** řízení ND
- rozřídění **ND – 5S**
- zavedení **metody řízení a evidence** spotřeby ND
- množství ND **podle kritického stavu** a použití
- vizuální řídicí systém ND ve skladu
- systém evidence a spotřeby ND v systému TBM a CBM údržby
- standardizace ND se systémem EEM - (Early Equipment Management)

Pro koho jsou semináře 3. bloku určeny:

- pro manažery, kteří chtějí optimalizovat stav maziv a jejich spotřebu
- pro manažery, kteří chtějí optimalizovat stav ND a jejich spotřebu
- pro členy týmu údržby, kteří zajišťují a hospodaří s mazivy a ND ve firmě
- pro všechny, kteří chtějí, aby byl jejich proces řízení maziv a ND efektivnější

Chcete zjistit víc o tom, jak využít tuto možnost pro školení?

Máte otázky nebo vám chybí některé informace?

Kontaktujte nás a proškolte své zaměstnance co nejdříve.

Reference – loga
Very impressive company



KONTAKT

Ing. Markéta Nováková

Tel.: 608 335 341

Email:

mnovakova@bauerlean.com

Bauer Lean Consulting s.r.o.

Vinohradská 93/29

Praha 2 120 00

Web: bauerlean.com